

## TROELS BROBERG CARLANDER

### *Ansættelser*

- ◻ 2017- Chefkonsulent i Ingerfair
- ◻ 2017- Spileeventudvikler i større eventsammenhænge
- ◻ 2014-2017 Konsulent i Ingerfair
- ◻ 2014-2015 Frivilligkoordinator på Roskilde og Køge sygehuse
- ◻ 2013 Konferenceplanlægger hos NGO FORUM/IBIS
- ◻ 2012-2013 Programmedarbejder hos Dansk Ungdoms Fællesråd
- ◻ 2010-2011 Landekoordinator i Mellempfolkeligt Samvirke

### *Uddannelse*

- ◻ 2005-2012 Cand. mag. i Idéhistorie, Aarhus Universitet med tilvalg i Etnologi og Komparative kulturstudier ved Københavns Universitet, samt Konfliktfilosofi ved Universiteit van Amsterdam
- ◻ 2011-2013 Ledelseskurser
  - Projektledelse med Prince2 certificering hos Ledernes Kompetencecenter
  - Forandringsledelse hos Frontsetter og INTRAC – Oxford
  - International Youth Leader hos Mellempfolkeligt Samvirke

### *Udgivelser*

- ◻ 2018 Carlander, Troels B. et al: Sådan rekrutterer du frivillige. København: Forlaget Ingerfair
- ◻ 2016 Kappelgaard, Carlander og Eskildsen: Ledelse og involvering af frivillige i folkekirken. København: Forlaget Ingerfair.
- ◻ 2015 Teamleader – et læringsspil der simulerer de mange ledelsessituationer inden for arbejdet med frivillige.

### *Frivilligt arbejde*

- ◻ 2016-2017 Roskilde Festival Højskole
  - Dialogansvarlig for Settle 'n' Share – et fællesskabs- og dannelsesområde på Roskilde Festivals campingareal
- ◻ 2014-2017 Andelsboligforeningen Fenbo
  - Bestyrelsesformand og bestyrelsesarbejde

- 2014-2015 Den integrerede institution Midgaard
  - Medlem af forældrerådet
- 2011-2014 Mundu (tidligere: Oplysningscenter om den 3. verden)
  - Læringsspil for efterskoleelever om ulighed i verden
- 2008- Mellemeramerika Komiteen
  - Medlem af Forretningsudvalget i 3 år
  - Deltagelse i netværk med andre organisationer om Madsuverænitet
  - Initiativtager og aktiv i projektgruppe om ungdomsudvikling i en landregion i Nicaragua
  - Brigadekoordinator for 15 unge skandinaver, der arbejdede frivilligt i Nicaragua i 3,5 måned, samt deltagelse i projektgruppe for andre brigader
- 2008-2011 Ungdommens Røde Kors
  - Praktikant med fokus på støtte af frivillige projektgrupper
  - Opstart og deltagelse i partnerskab med Zimbabwe Røde Kors
- 2005-2007 Idéhistorie ved Aarhus Universitet
  - Eventplanlægger og – afholder i Idéhistorisk forening
  - Underholdningsansvarlig og bartender i fredagsbaren

### **Erfaring på feltet**

I forskellige sammenhænge har Troels igennem mange år været engageret i at skabe bedre vilkår for frivilligarbejdet i Danmark og internationalt. Både igennem ansættelser og frivillige projekter har han været tæt på praksis i forhold til at give gode rammer for det frivillige arbejde. I sit arbejde på Roskilde og Køge sygehuse opbyggede Troels en frivilligkultur fra bunden. Han har sat sit personlige præg på den retning sygehuset arbejder med frivillige og har skabt stor opbakning fra ledelsen til projektet.

Derudover har han udviklet ungdomsforeninger, hvor præmissen er stor udskiftning blandt de frivillige samt få eller ingen ansatte. Samtidigt har Troels været med som frivillig i projekter og foreninger, der har skabt resultater for målgruppen. Både i landsbyer i Mellemeramerika, i den lokale boligforening, samt i læringsaktiviteter for folkeskoleelever.

Som underviser er Troels kendt for at være i øjenhøjde med deltagerne og går op i, at skabe en god atmosfære, hvor alle oplever de kan bidrage med deres viden, erfaringer og ideer. Troels kan med sine egne erfaringer fra mange forskellige situationer, både som frivillig og ansat bidrage med eksempler og fortællinger om, hvordan de forskellige tilgange og metoder kan give vidt forskellige resultater. Troels forstår arbejdsgangene i

bestyrelsen, aktivitets- og projektgruppen samt på sekretariaterne indefra, og er ikke bange for at udfordre tingenes tilstand, så resultaterne bedre kan nås.

Troels har særligt erfaring fra følgende områder:

- Frivillige i offentlige institutioner – herunder samarbejder mellem civilsamfundsorganisationer og offentlige institutioner
- Ungdomsarbejde
- Organisationsudvikling og sparringsforløb
- Internationale organisationer
- Kirker og kirkelige foreninger
- Fagforeninger og politiske bevægelser
- Idrætsområdet
- Dialog som metode

### **Metode**

Troels har stor erfaring med udvikling af frivilligheden i forskellige typer af organisationer. Han har arbejdet med udvikling af de rette rammer for frivilligheden i samarbejdet mellem det offentlige og frivillige (frivilligstrategier og frivilligpolitikker). Samtidigt har han arbejdet med udvikling af organisationer med få eller ingen ansatte, med fokus på at skabe sammenhængskraft og sikre organisatorisk læring mellem skiftende bestyrelser og ledelser.

Derudover har Troels erfaring i at arbejde med dialogbaserede metoder. Hos Dansk Ungdoms Fællesråd har Troels været med til at lede og træne frivillige, der arbejder med workshops om dialog – både hvor dialog har været et redskab til at arbejde med en problemstilling og hvor dialog har været målet i sig selv. Som i mange andre af de projekter Troels har arbejdet med, har forskellige kulturer, både på tværs af landegrænser og i mindre, usynlige grænser, været en udfordring, hvor dialog har været en af de metoder der kan være med til at skabe en bedre forståelse, og dermed en bedre målopfyldelse for organisationen.

Troels har en stærk teoretisk og analytisk tilgang, hvor hans viden og forståelse for historiske samfundsudviklinger sættes i et praksisnært perspektiv. Han har blandt andet arbejdet med studerende på Diakonhøjskolen. Med indsigt i historiske udviklinger i demokrati og medborgerskab, samt praksisnær uddannelse i inddragelse af frivillige i konkrete situationer, skaber Troels en stærk faglighed og forståelse hos de studerende.

Samtidigt har Troels mange erfaringer i at forberede, organisere og afholde læringsaktiviteter. Både i det små med specifikke workshops, men også med større konferencer over flere dage. Her har han været projektleder af didaktiske udviklingsforløb for at finde frem til de bedst mulige konferencer

### ***Specifikke referencer***

**Medborgerskab og frivillighed i det offentlige.** Underviser på Diakonhøjskolens 7. Semesterhold i fagretningen Kristendom, kultur og kommunikation. Derudover bistår Troels med udvikling af fagplan og undervisningsplan samt eksamensformat, vejledning og eksamination af de studerende. (2015, 2016 og 2017)

**Udviklings- og sparringsforløb.** I samarbejde med DIPD (Danish Institute for Parties and Democracy). Lavet procesforløb med 4 folketingspartier omkring udfordringer med at skabe en stærk frivillighedskultur omkring demokrati- og udviklingsprojekt i U-lande. (2016)

**Forandringskabende kursusforløb.** For medarbejdere i Social- og beskæftigelsesforvaltningen i Aarhus Kommune, hvor ledelse og medarbejdere blev inddraget, og kursister løste konkrete udfordringer undervejs. Formidling af stoffet vurderet til 4.4 af 5 i evalueringen. (2016-2017)

**Udvikler af Ingerfairs frivilligkoordinatoruddannelse.** Åben uddannelse med deltagere fra mange forskellige sektorer. Uddannelsen bygger på alle Ingerfairs kompetencer. Her har Troels været hovedudvikler af uddannelsens forløb og opbygningen med 2 moduler, der giver kursisterne et ekstra niveau på deres faglighed som frivilligkoordinatorer. (2015-2017)

**Master Class i ledelse for Ungdommens Røde Kors, DFUNK og Red Barnet Ungdom i samarbejde med Lederne.** Med udvalgte frivillige ledere fra de 3 ungdomsorganisationer, har Troels givet dem redskaber til selvudvikling og forståelsen af deres rolle i arbejdet med de frivillige. (2016-2017)

**Projektledelse af skriveprocessen til 'Ledelse og involvering af frivillige i folkekirken'.** Her har Troels haft ansvaret for processen med 2 andre forfattere fra forskellige organisationer, og sikret et forløb, der førte til en stærk faglig bog med god håndtering af de udfordringer og diskussioner, der opstår i et sådant forløb. (2015-2016)

**Udviklingsforløb med Headspace Rødovre i samarbejde med Rødovre Kommune.** Her har Troels været medvirkende til at forstærke og udvikle den lokale forening Headspace i en periode med mange omstillinger og forandringer i organisationen.

**Konferencer med Alzheimerforeningen.** I to forskellige sammenhænge har Troels i samarbejde med Alzheimerforeningen udviklet konferencer for medlemmerne, der skabte nye tiltag i foreningen. En om lanceringen af kampagnen om 'Demensvenner' og en anden som startskud til foreningens første landsdækkende gadeindsamling. Troels har både stået for udviklingen af den didaktiske ramme, samt haft rollen som facilitator og konferencier på selve afviklingsdagen.